



ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

Авторы: Е. С. Федоровская

ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ (от англ. holding – удерживание), форма организации бизнеса, предполагающая объединение головной (родительской) и контролируемых (дочерних) компаний. Возникает путём объединения существующих фирм (головная компания / крупный банк приобретает контрольные пакеты акций компаний) либо превращения структурных подразделений головной компании в юридически самостоятельные дочерние. Управленч. иерархия Х. к. – от жёсткой властной пирамиды до наиболее гибких и мягких форм.

Форма Х. к. возникла в США (первая – «Pennsylvania Railroad Company West of Pittsburg», 1870) в результате концентрации акционерного капитала (первоначально промышленного). На Х. к. не распространялось действие [антимонопольного законодательства](#). Как Х. к. были созданы многоотраслевые [концерны](#).

Эволюция Х. к. происходила под воздействием [диверсификации](#) капитала и изменений в пром. [менеджменте](#), связанных с возникновением мультидивизиональной (multidivisional) структуры корпорации (закрепляла за отделениями локальные производственно-сбытовые цепочки). Для [транснациональных корпораций](#) характерны две осн. формы Х. к.: «чистая» (головная компания управляет финансовыми потоками дочерних) и «смешанная» (квазихолдинг, головная компания ведёт собственную и контролирует производственную деятельность дочерних). Разновидности Х. к. – итал. госхолдинги, юж.-кор. [чеболи](#), финансово-промышленные группы после [приватизации](#) 1990-х гг. в РФ.

Закон Гласса – Стигала в США (1933, отменён в 1999) запрещал коммерч. банкам вкладывать капитал в акции нефинансовых компаний, но разрешал создавать банковские Х. к. После слияния «Citicorp» со страховой компанией «Travelers Group» возник крупнейший междунар. финансовый [конгломерат](#) «Citigroup Inc.» (1998). В РФ

банковский холдинг – объединение юридич. лиц, но сам не является юридич. лицом.

Литература

Лит.: Келлер Т. Концепции холдинга. Организация структуры и управления. 2-е изд. Обнинск, 1996; Шиткина И. С. Холдинги: Правовое регулирование и корпоративное управление. М., 2008.